

Sportservice Ede B.V.
gevestigd te Ede

Rapport inzake de
Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Algemeen	2
Resultaten	4
Financiële positie	6
Fiscale positie	8
Bestuursverslag 2025 - Sportservice De Vallei	9
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	18
Winst-en-verliesrekening over 2025	20
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	21
Toelichting op de balans per 31 december 2025	25
Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025	33
Overige toelichtingen	39
Bijlage	
Werkelijk versus begroting 2025	43
Controleverklaring	44

Algemeen

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Oprichting vennootschap

Blijkens de akte d.d. 31 december 2019, verleden door notaris mr. K.A. Verkerk werd de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Sportservice Ede B.V. per genoemde datum opgericht.

Doelstelling

De vennootschap heeft ten doel:

- a. de exploitatie en het beheer van zwembaden, sporthallen, spel- en gymzalen en buitensport voorzieningen in de gemeente Ede, een en ander in de breedste zin;
- b. het bieden van sport- en recreatiemogelijkheden aan afnemers in de gemeente Ede;
- c. het informeren en adviseren van afnemers en de gemeente Ede op het gebied van (a) exploitatie en beheer van zwembaden, sporthallen, spel- en gymzalen en buitensport voorzieningen in de gemeente Ede en (b) sport en het stimuleren daarvan en beleid inzake sportactiviteiten;
- d. het stimuleren van een gezonde leefstijl, en in het bijzonder sport- en beweggedrag, van inwoners van de gemeente Ede door middel van het aanbieden, ontwikkelen, organiseren en uitvoeren van aan sport- en bewegen gerelateerde activiteiten en het adviseren van organisaties die dit doel mede nastreven;
- e. het al dan niet tezamen met anderen verwerven en vervreemden van deelnemingen, in de zin van artikel 24c van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, of andere belangen in rechtspersonen, vennootschappen en ondernemingen, het samenwerken daarmee en het besturen daarvan;
- f. het verkrijgen, beheren, exploiteren, bezwaren en vervreemden van goederen rechten van intellectuele eigendom daaronder begrepen, zomede het beleggen van vermogen;
- g. het financieren van in het bijzonder doch niet uitsluitend dochtermaatschappijen, in de zin van artikel 24 a van Boek 2 van der Burgerlijk Wetboek, groepsmaatschappijen, in de zin van artikel 24b van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, en/of deelnemingen, waaronder begrepen het ter leen verstrekken of doen verstrekken van gelden, zomede het ter leen opnemen of doen opnemen van gelden;
- h. het sluiten van overeenkomsten waarbij de vennootschap zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich sterk maakt of zich naast of voor anderen verbindt, in het bijzonder doch niet uitsluitend ten behoeve van rechtspersonen en vennootschappen als hiervoor onder (g) bedoeld,

alsmede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Vaststelling jaarrekening

De Algemene Vergadering heeft de jaarrekening 2024 op 22 mei 2025 vastgesteld. Het nettoresultaat na belastingen over het boekjaar 2024 bedroeg € 388.442. Dit bedrag werd overeenkomstig het door de directie gedane voorstel toegevoegd aan de overige reserve van de vennootschap.

Sportservice Ede B.V. te Ede

Directievoering

De directie wordt gevoerd door de heer H.M. Bronkhorst.

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2025		2024		Mutatie	
	€	%	€	%	€	%
Netto-omzet	6.048.403	100,0	5.537.625	100,0	510.778	9,2
Wijziging in voorraden en gebruiksartikelen	-	-	-1.977	-	1.977	100,0
Brutowinst	6.048.403	100,0	5.535.648	100,0	512.755	9,3
Subsidies	6.896.563	114,0	6.613.112	119,5	283.451	4,3
Baten (A)	12.944.966	214,0	12.148.760	219,5	796.206	6,6
Kosten van grond- en hulp- stoffen	98.549	1,6	96.757	1,7	1.792	1,9
Lonen	3.809.385	63,0	3.794.077	68,5	15.308	0,4
Sociale lasten en pensioen- lasten	1.323.624	21,9	1.160.039	21,0	163.585	14,1
Afschrijvingen materiële vaste activa	347.747	5,7	268.423	4,8	79.324	29,6
Overige bedrijfskosten	7.304.488	120,7	6.322.333	114,1	982.155	15,5
Totaal van som der kosten (B)	12.883.793	212,9	11.641.629	210,1	1.242.164	10,7
Totaal van bedrijfsresul- taat (A-B)	61.173	1,1	507.131	9,4	-445.958	-87,9
Financiële baten en lasten	-452	-	-584	-	132	22,6
Totaal van resultaat voor belastingen	60.721	1,1	506.547	9,4	-445.826	-88,0
Belastingen over de winst of het verlies	-12.486	-0,2	-118.105	-2,1	105.619	89,4
Totaal van resultaat na be- lastingen	48.235	0,9	388.442	7,3	-340.207	-87,6

Resultaatanalyse

		2025
	€	€
Resultaat verhogend		
Hogere brutowinst	512.755	
Hogere subsidies	283.451	
Hogere financiële baten en lasten	132	
Lagere belastingen over de winst of het verlies	105.619	
		901.957
Resultaat verlagend		
Hogere kosten van grond- en hulpstoffen	1.792	
Hogere lonen	15.308	
Hogere sociale lasten en pensioenlasten	163.585	
Hogere afschrijvingen materiële vaste activa	79.324	
Hogere overige bedrijfskosten	982.155	
		1.242.164
Verslechtering totaal van netto resultaat		340.207

Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de vennootschap verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	1.429.887	29,0	1.277.599	21,2
Vorraden	27.869	0,6	24.809	0,4
Vorderingen	1.827.518	37,0	3.127.727	52,0
Liquide middelen	1.649.241	33,4	1.592.680	26,4
	<u>4.934.515</u>	<u>100,0</u>	<u>6.022.815</u>	<u>100,0</u>
	<u><u>4.934.515</u></u>	<u><u>100,0</u></u>	<u><u>6.022.815</u></u>	<u><u>100,0</u></u>
Passiva				
Eigen vermogen	2.168.079	43,9	2.119.844	35,2
Langlopende schulden	-	-	169.993	2,8
Kortlopende schulden	2.766.436	56,1	3.732.978	62,0
	<u>4.934.515</u>	<u>100,0</u>	<u>6.022.815</u>	<u>100,0</u>
	<u><u>4.934.515</u></u>	<u><u>100,0</u></u>	<u><u>6.022.815</u></u>	<u><u>100,0</u></u>

Analyse van de financiële positie

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	1.827.518	3.127.727
Liquide middelen	1.649.241	1.592.680
	<u>3.476.759</u>	<u>4.720.407</u>
Kortlopende schulden	-2.766.436	-3.732.978
Liquiditeitssaldo	<u>710.323</u>	<u>987.429</u>
Vorraden	27.869	24.809
Werkkapitaal	<u>738.192</u>	<u>1.012.238</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	1.429.887	1.277.599
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>2.168.079</u>	<u>2.289.837</u>
	<u><u>2.168.079</u></u>	<u><u>2.289.837</u></u>
Financiering		
Eigen vermogen	2.168.079	2.119.844
Langlopende schulden	-	169.993
	<u>2.168.079</u>	<u>2.289.837</u>
	<u><u>2.168.079</u></u>	<u><u>2.289.837</u></u>

Fiscale positie

Fiscale eenheid

Met ingang van 31 december 2019 is Sportservice Ede B.V. met Holding Sportservice de Vallei B.V. opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Aangezien de vennootschap deel uitmaakt van de fiscale eenheid met Holding Sportservice de Vallei B.V. is zij niet zelfstandig belastingplichtig. De vennootschapsbelasting wordt berekend alsof de vennootschap zelfstandig belastingplichtig zou zijn en de belastingschuld wordt in rekening-courant met Holding Sportservice de Vallei B.V. verrekend.

			2025
			€
Berekening belastbaar bedrag			
Totaal van resultaat voor belastingen			60.721
Gedeeltelijk aftrekbare bedragen	Basisbedrag	%	€
Relatiegeschenken	471	26,50	124
Representatiekosten	1.446	26,50	383
Kantinekosten	15.880	26,50	4.208
Congressen en seminars	1.052	26,50	278
			4.993
Belastbaar bedrag			<u>65.714</u>

Bestuursverslag 2025 - Sportservice De Vallei

Samenvatting bestuursverslag 2025 – Sportservice De Vallei

Sportservice De Vallei zet zich in voor het bevorderen van sport, bewegen en een gezonde leefstijl voor alle inwoners in de regio. In 2025 lag de focus op het vergroten van maatschappelijke impact, het versterken van regionale samenwerking en het toekomstbestendig maken van de organisatie.

De organisatie heeft haar strategie herijkt met als ambitie dat in 2040 minimaal 75% van de inwoners voldoende beweegt. Sportservice De Vallei ontwikkelt zich daarbij van uitvoerende organisatie naar regisseur en verbinder, met een sterke focus op samenwerking met gemeenten, sportaanbieders en partners in zorg, onderwijs en welzijn.

De activiteiten zijn uitgevoerd binnen de afdelingen Accommodaties, Exploitatie & Beheer en Sport, Bewegen & Gezondheid. Binnen de accommodaties lag de nadruk op optimale benutting, onderhoud en verduurzaming. Er zijn stappen gezet in professionalisering van vastgoedbeheer, renovatie van sportvoorzieningen en verbetering van de planning van sport- en zwemcapaciteit. Tegelijkertijd blijven stijgende kosten en capaciteitsdruk belangrijke aandachtspunten.

Binnen Sport, Bewegen & Gezondheid zijn diverse programma's uitgevoerd gericht op het verhogen van sportdeelname, met speciale aandacht voor jeugd, ouderen en kwetsbare doelgroepen. De inzet van buurtsportcoaches, samenwerking met het onderwijs en initiatieven op het gebied van preventie en gezondheid hebben bijgedragen aan een grotere maatschappelijke impact.

De organisatie kende een stabiele personele bezetting en investeerde in professionalisering, ontwikkeling van medewerkers en ondersteuning van de bedrijfsvoering. Het ziekteverzuim bleef binnen de gestelde normen.

Financieel werd het jaar gekenmerkt door stabiele subsidie-inkomsten en een toename van projectsubsidies, tegenover stijgende kosten door inflatie en personeelslasten. De financiële positie blijft solide.

Belangrijke risico's betreffen de afhankelijkheid van subsidies, arbeidsmarktkrapte en kostenontwikkelingen. Deze worden actief gemonitord en beheerst.

Ook in 2025 leverde Sportservice De Vallei een bijdrage aan maatschappelijke doelen zoals gezondheid, inclusie en kansengelijkheid, met aandacht voor duurzaamheid in de bedrijfsvoering.

Voor 2026 ligt de focus op verdere professionalisering, versterking van de integrale aanpak, optimalisatie van de exploitatie en het vergroten van het bereik onder niet-sporters.

1. Algemeen

Sportservice De Vallei zet zich in voor het stimuleren van sport, bewegen en een gezonde leefstijl voor alle inwoners in haar werkgebied. In samenwerking met gemeenten, sportaanbieders, maatschappelijke organisaties en overige partners werken we aan een vitale en inclusieve samenleving.

Sportservice Ede B.V. te Ede

Het jaar 2025 stond in het teken van verdere versterking van de maatschappelijke impact, samenwerking in de regio en het toekomstbestendig maken van onze organisatie.

2. Missie, doelstellingen en strategie

Als Sportservice De Vallei geloven wij dat iedereen – jong en oud, met of zonder beperking – de kans moet krijgen om op een passende manier mee te doen. En dat sport en bewegen krachtige instrumenten zijn om bij te dragen aan complexe maatschappelijke uitdagingen.

Onze missie is helder: wij maken het mogelijk dat alle inwoners van regio De Vallei een leven lang kunnen sporten en bewegen.

In 2025 hebben wij samen met onze belangrijkste stakeholders onze strategie en bijbehorende maatschappelijke opdracht voor de komende jaren opgesteld. We zijn ambitieus: met sport en bewegen willen wij zoveel mogelijk maatschappelijke impact maken en er voor zorgen dat in 2040 75% van de inwoners in ons werkgebied voldoende beweegt.

Als maatschappelijke onderneming stimuleren wij sport en bewegen voor alle inwoners, met extra aandacht voor doelgroepen die onvoldoende actief zijn. Samen met sportaanbieders, gemeenten en partners werken we aan een toegankelijke, inclusieve en duurzame sportinfrastructuur, met maximale maatschappelijke impact als uitgangspunt.

We combineren een publiek gefinancierde basis (subsidies en maatschappelijke tarieven) met ondernemende activiteiten. Dit zorgt voor een toekomstbestendig businessmodel waarin maatschappelijke waarde centraal staat en tegelijkertijd ruimte is voor innovatie en organisatieontwikkeling.

We ontwikkelen ons van uitvoerder naar regisseur en verbinder in de regio. Dit betekent: signaleren, agenderen, partners verbinden en het mogelijk maken van innovatieve initiatieven, waarbij sport en bewegen nadrukkelijk worden gekoppeld aan domeinen zoals zorg, onderwijs en welzijn.

De komende jaren ligt onze focus op:

- het versterken van regionale samenwerking en netwerken
- het verbeteren van de afstemming met gemeenten, aanbieders en doelgroepen
- het professionaliseren van de organisatie en het vergroten van eigenaarschap
- het datagedreven en projectmatig werken
- het verduurzamen van de bedrijfsvoering

Kern van de ontwikkeling is de beweging van **“doen voor”** naar **“doen met”**, waarbij partnerschap en gedeelde verantwoordelijkheid centraal staan.

Met deze koers positioneren wij Sportservice De Vallei als dé aanjager van sport en bewegen in de regio, met als doel een gezonde, vitale en inclusieve samenleving waarin iedereen kan meedoen.

3. Activiteiten en resultaten 2025

Onze primaire processen vinden plaats binnen de twee afdelingen Accommodaties, Exploitatie & Beheer en Sport, Bewegen & Gezondheid.

3.1 Accommodaties, Exploitatie & Beheer

De afdeling Accommodaties is verantwoordelijk voor het beheer, de exploitatie en het onderhoud van sportaccommodaties binnen de regio. In 2025 lag de focus op optimale benutting, kwaliteit van dienstverlening en verduurzaming van de accommodaties.

Bezettingcijfers binnensport

In 2025 heeft het Mulierinstituut onderzoek gedaan naar de het gebruik van binnensportaccommodaties in Ede. Uit dit onderzoek blijkt dat de bezetting van sporthallen en sportzalen in Ede boven het gemiddelde van vergelijkbare gemeenten ligt.

	Sporthal	Sportzaal
Gemiddeld op jaarbasis	72%	68%
Winterperiode (18.00 – 22.00 uur)	87%	78%
Maart – oktober (18.00 – 22.00 uur)		58%
Winterperiode (zaterdag)	61%	34%

- **Aantal gebruikers (verenigingen/scholen/bedrijf/particulier):** > 1.000
- **Aantal verhuururen:** 68.400
- **Klanttevredenheid:** 7,2 (maatschappelijke huurders)

Zwembad De Peppel

In samenwerking met de zwemverenigingen is per september 2025 een nieuwe badwaterplanning gerealiseerd waarmee de toenemende druk op de beschikbaarheid van het badwater deels is afgenomen en de activiteitenplanning verder is geoptimaliseerd voor zowel maatschappelijke huurders als Sportservice De Vallei.

Eind 2025 is een marketingplan opgesteld om vanaf 2026 een impuls te geven aan zowel de productontwikkeling als de bezoekersaantallen.

- **Aantal bezoekers zwembad:**
 - Banenzwemmen: 73.219
 - Recreatief zwemmen: 63.306
 - Zwemles: 86.242
 - Aquasporten: 5.473
 - Disco/spookzwemmen: 8.465
 - **TOTAAL: 236.705**
- **Aantal verhuururen:** 3.950 (verenigingen)
- **Klanttevredenheid:** 7,5 (bezoekers Zwembad De Peppel)

Met het oog op de ontwikkeling van het nieuwe tweede zwembad in Ede is eind 2025 met de gemeente overeengekomen om in 2026 onder externe begeleiding een nieuwe businesscase op te stellen vanuit de toekomstige positionering van zowel dit nieuw te realiseren zwembad als zwembad De Peppel. Voorgenoemde bezoekersaantallen over 2025 en bijbehorende gerealiseerde omzet vormen daar een belangrijke basis voor.

Beheer, onderhoud en verhuur

In 2025 is een inhaalslag gemaakt op de uitvoering van gepland huurdersonderhoud voor de binnensportaccommodaties in Ede. Daarbij is Condor als software voor ons vastgoedbeheer eind 2025 aangeschaft en zijn de voorbereidingen getroffen om inspectie, plannen, onderhoud en uitvoering vanuit een centraal systeem te gaan aansturen. In de zomervakantie is sporthal De Peppel in samenspraak met de gemeente als eigenaar gerenoveerd. In het najaar zijn de verkenningen met de gemeente Wageningen gestart over het mogelijke beheer van sporthal De Vlinder per 2026.

Ontwikkelingen en uitdagingen

Belangrijke aandachtspunten in 2025:

- Stijgende onderhouds- en energiekosten
- Toenemende druk op beschikbare capaciteit van zowel zwembad als binnensport
- Noodzaak tot verdere verduurzaming en upgrade/renovatie van sportvoorzieningen

Hierop is gestuurd door optimalisatie van planning, kostenbeheersing en investeringen in duurzaamheid.

3.2. Sport, Bewegen en Gezondheid

De afdeling Sport, Bewegen & Gezondheid is verantwoordelijk voor de programma's en projecten waarmee inwoners in de regio in beweging worden gebracht. Op basis van het klanttevredenheidsonderzoek zijn deze werkzaamheden in 2025 gewaardeerd met een 7,8.

In 2025 zijn diverse programma's uitgevoerd gericht op het verhogen van sportdeelname:

Buurtsportcoaches

- Buurtsportcoaches hebben activiteiten georganiseerd in wijken en kernen
- Beweegprogramma's voor senioren zijn uitgebreid
- Sportstimuleringsprojecten voor jeugd zijn geïntensiveerd

Onderwijs

De samenwerking met het onderwijs is verder versterkt:

- Vakleerkrachten bewegingsonderwijs zijn ingezet op basisscholen
- Tussen en naschoolse sportactiviteiten zijn uitgebreid
- Er is brede aandacht besteed aan motorische ontwikkeling

Gezondheidszorg

Sportservice De Vallei heeft een actieve rol gespeeld in preventie:

- Valpreventieprogramma's voor ouderen
- Leefstijlinterventies in samenwerking met zorgpartners
- Projecten gericht op overgewicht en mentale gezondheid

Sportservice Ede B.V. te Ede

Verenigingsondersteuning

Sportverenigingen zijn ondersteund bij:

- Vrijwilligersbeleid
- Bestuursontwikkeling
- Inclusie en veilig sportklimaat

Samenwerking en netwerk

In 2025 is vanuit de afdeling intensief samengewerkt met:

- Gemeenten in de regio
- Onderwijsinstellingen
- Zorg- en welzijnsorganisaties
- Sportaanbieders en -bonden en collega sportbedrijven in de regio

De integrale aanpak (sport, zorg en welzijn) heeft geleid tot efficiëntere inzet van middelen en grotere maatschappelijke impact.

5. Organisatie en personeel

De organisatie kende in 2025 een stabiele personele bezetting van 79,1 fte (eind 2025) Er is geïnvesteerd in:

- Ontwikkeling van nieuwe teamstructuur binnen de afdelingen
- Nieuwe staffuncties op gebied van ICT, KAM, finance, HR en marketingcommunicatie
- Scholing en ontwikkeling van medewerkers
- Vitaliteit en duurzame inzetbaarheid
- Veilige werkomgeving

Het ziekteverzuim over 2025 bedraagt 6,8% en wordt in belangrijke mate veroorzaakt door een aantal langdurige verzuimgevallen in de eerste helft van 2025.

6. Financiële gang van zaken

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een **positief resultaat van € 48.235**

Belangrijke ontwikkelingen:

- Stabiele subsidie-inkomsten vanuit gemeenten
- Toename van projectsubsidies
- Kostenstijgingen door inflatie en personeelslasten

De financiële positie van de organisatie blijft solide, met voldoende weerstandsvermogen om risico's op te vangen.

7. Risico's en onzekerheden

Belangrijke risico's voor de organisatie zijn:

- Afhankelijkheid van gemeentelijke subsidies
- Ontwikkeling van tweede zwembad in Ede
- Arbeidsmarktkrapte
- Stijgende kosten (inflatie, lonen)
- Veranderende wet- en regelgeving

Deze risico's worden actief gemonitord en waar mogelijk beheerst.

8. Duurzaamheid en maatschappelijke impact

Sportservice De Vallei draagt bij aan:

- Gezonde leefstijl en preventie
- Sociale inclusie
- Kansengelijkheid

Daarnaast is aandacht besteed aan duurzaamheid, onder andere door:

- Bewust omgaan met middelen
- Stimuleren van duurzame sportaccommodaties

9. Toekomst en vooruitblik 2026

Voor 2026 ligt de focus op:

- Versterken van de integrale aanpak (sport, zorg, welzijn)
- Verdere professionalisering van de organisatie
- Verhoging van de bezettingsgraad en optimalisatie van de exploitatie en kostenbeheersing
- Verbeteren van gebruikerservaringen
- Vergroten van bereik onder niet-sporters
- Inspelen op maatschappelijke opgaven zoals vergrijzing en mentale gezondheid

Sportservice De Vallei blijft zich daarbij ontwikkelen als verbindende partner in de regio.

10. Slotwoord

Het bestuur spreekt haar waardering uit voor de inzet van medewerkers, vrijwilligers en samenwerkingspartners. Dankzij hun betrokkenheid en professionaliteit heeft Sportservice De Vallei ook in 2025 haar maatschappelijke rol kunnen waarmaken.

Namens het bestuur,
Sportservice De Vallei
Henry Bronkhorst

24 april 2026

Verslag Raad van Commissarissen 2025

De governancestructuur van Sportservice De Vallei bestaat uit een stichting waarin deelnemende gemeenten participeren, Holding Sportservice De Vallei B.V. en lokale werkmaatschappijen voor de uitvoering van gemeentelijke sporttaken (Sportservice Ede B.V., Sportservice Rhenen B.V. en Horeca Sportservice De Vallei B.V.).

De Raad van Commissarissen (RvC) is door de stichting aangesteld om toezicht te houden op de holding en onderliggende werkmaatschappijen. Samen met de directeur-bestuurder is de RvC verantwoordelijk voor goed bestuur, adequaat toezicht en een transparante verantwoording over Holding Sportservice De Vallei B.V. en Sportservice Ede B.V. De RvC houdt toezicht op het realiseren van de strategische doelstellingen en het gevoerde beleid en vervult daarnaast de rol van sparringpartner en werkgever van de directeur-bestuurder.

Met dit verslag legt de RvC verantwoording af over de in 2025 uitgevoerde activiteiten en het gehouden toezicht.

Regionalisering en maatschappelijk ondernemerschap

De RvC constateert dat Sportservice Ede B.V. zich in 2025 verder heeft ontwikkeld als regionale uitvoeringsorganisatie en maatschappelijke partner. De toenemende vraag vanuit gemeenten en maatschappelijke organisaties om bij te dragen aan brede maatschappelijke opgaven – zoals gezondheid, participatie en leefbaarheid – zet ook in 2025 door.

De organisatie heeft verdere stappen gezet in het versterken van haar rol als maatschappelijk ondernemer. Daarbij is zichtbaar dat naast de uitvoering van gemeentelijke taken nadrukkelijk wordt gezocht naar nieuwe samenwerkingsvormen, aanvullende inkomstenbronnen en grotere maatschappelijke impact. De RvC onderkent dat deze ontwikkeling structureel extra inzet en veranderkracht van de organisatie vraagt.

Samenstelling en rol van de RvC

De samenstelling van de RvC is in 2025 gewijzigd ten opzichte van de hernieuwde samenstelling in 2024. Mw. E. van Kernebeek en dhr. K. Rutten zijn in juli 2025 afgetreden. Zij zijn opgevolgd door mw. S. Vahl van Oostveen en Mw. G. van Dijken. De RvC functioneert als een complementair team met verschillende expertisegebieden.

Na de aanpassing van de governancestructuur en statuten eind 2024, heeft 2025 in het teken gestaan van het verder implementeren en bestendigen van deze structuur. Het formele bestuur ligt bij de directeur-bestuurder, terwijl de RvC haar toezichthoudende en adviserende rol invult conform de vastgelegde kaders. De rolverdeling tussen bestuur en toezicht is in de praktijk verder verduidelijkt en verstevigd.

Besluiten en vergaderingen

De RvC heeft in 2025 zes keer regulier vergaderd en daarbij toezicht gehouden op de voortgang van de organisatie op basis van de planning- en controlcyclus. De jaarplannen en begroting 2025 zijn besproken en vastgesteld, evenals de jaarrekening 2024, inclusief managementletter en accountantsverslag van de externe accountant. De RvC constateert dat de financiële bedrijfsvoering en verslaglegging in 2025 op orde zijn en zich verder hebben ontwikkeld.

De voortgang gedurende het jaar is gevolgd via periodieke rapportages en gesprekken met de bestuurder. Daarbij was nadrukkelijk aandacht voor:

- De implementatie van organisatieveranderingen en bijbehorende investeringen;
- De verdere uitrol en optimalisatie van het toegangs- en ticketingsysteem (WAVE);
- De ontwikkeling van het strategisch plan richting 2030;
- De impact van gemeentelijke financiële ontwikkelingen, waaronder de doorwerking van het zogenoemde ravijnjaar 2026;
- De ontwikkelingen rondom sportaccommodaties, waaronder het nieuwe zwembad.

De RvC is nauw betrokken geweest bij de totstandkoming van de strategische koers 2030 en heeft toegezien op een zorgvuldig proces waarin stakeholders, waaronder gemeenten, zijn betrokken.

Commissies

De RvC kent een auditcommissie en een remuneratiecommissie.

De auditcommissie heeft in 2025 meerdere malen overleg gevoerd met de controller en de externe accountant. Belangrijke onderwerpen waren de jaarrekening, begroting, tussentijdse cijfers, risicomanagement en het weerstandsvermogen. Ook is aandacht besteed aan relevante financiële en fiscale vraagstukken en aan de verdere professionalisering van de financiële functie.

De remuneratiecommissie heeft zich in 2025 gericht op het werkgeverschap van de directeur-bestuurder. Er zijn functionerings- en beoordelingsgesprekken gevoerd, waarbij de RvC haar waardering heeft uitgesproken over het functioneren van de bestuurder en de wijze waarop leiding wordt gegeven aan de organisatie in een dynamische omgeving.

Stakeholderdialoog

De RvC hecht grote waarde aan contact met stakeholders. In 2025 heeft de RvC overleg gevoerd met de ondernemingsraad en kennisgenomen van signalen uit de organisatie. Daarnaast zijn werkbezoeken afgelegd en is deelgenomen aan bijeenkomsten met partners in het sport- en maatschappelijke domein.

Deze contacten dragen bij aan een goed beeld van de maatschappelijke context waarin de organisatie opereert en ondersteunen de toezichthoudende rol van de RvC.

Zelfevaluatie

De RvC heeft ook in 2025 haar functioneren geëvalueerd. Daarbij is aandacht besteed aan de onderlinge samenwerking, de effectiviteit van het toezicht en de rolverdeling met de directeur-bestuurder.

Sportservice Ede B.V. te Ede

Een belangrijk aandachtspunt blijft het vinden van de juiste balans tussen vertrouwen in de bestuurder en het zelfstandig verkrijgen van voldoende inzicht in de organisatie. De RvC ervaart de informatievoorziening en openheid vanuit de bestuurder als transparant en toereikend en constateert dat hierin een goede werkbalans is bereikt.

Tot slot

De RvC spreekt haar waardering uit voor de inzet en betrokkenheid van de directeur-bestuurder en alle medewerkers. Tevens dankt zij de gemeenten Ede, Wageningen en Rhenen en alle regionale partners voor de constructieve samenwerking in 2025.

De RvC heeft er vertrouwen in dat de organisatie, mede op basis van de ingezette strategische koers, goed gepositioneerd is om ook in de komende jaren haar maatschappelijke bijdrage verder te versterken.

Namens de Raad van Commissarissen van Holding Sportservice De Vallei B.V.,

Wim Ludeke

Voorzitter

Balans per 31 december 2025

(na voorstel resultaatverdeling)

Activa

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
Vaste activa					
<i>Materiële vaste activa</i>					
	1				
Verbouwingkosten		383.487		423.480	
Inventarissen		866.580		660.164	
Vervoermiddelen		179.820		193.955	
			1.429.887		1.277.599
Vlottende activa					
<i>Voorraden</i>					
	2		27.869		24.809
<i>Vorderingen</i>					
Vorderingen op handelsdebiteuren	3	868.423		1.280.141	
Vordering op groepsmaatschappijen	4	63.844		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	5	895.251		1.847.586	
			1.827.518		3.127.727
<i>Liquide middelen</i>	6		1.649.241		1.592.680
Totaal activazijde			4.934.515		6.022.815

Passiva

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
Eigen vermogen	7				
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	8	1		1	
Agio	9	1.430.717		1.430.717	
Overige reserves	10	737.361		689.126	
			2.168.079		2.119.844
Langlopende schulden					
Overige schulden	11		-		169.993
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12	388.169		468.916	
Schuld aan groepsmaatschappijen	13	-		117.886	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	14	487.457		524.034	
Overige schulden en overlopende passiva	15	1.890.810		2.622.142	
			2.766.436		3.732.978
Totaal passivazijde			4.934.515		6.022.815

Winst-en-verliesrekening over 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Netto-omzet	16	6.048.403		5.537.625	
Wijziging in voorraden en gebruiksartikelen	17	-		-1.977	
		<u>6.048.403</u>		<u>5.535.648</u>	
Subsidies	18	6.896.563		6.613.112	
Baten			12.944.966		12.148.760
Kosten van grond- en hulpstoffen	19	98.549		96.757	
Lonen	20	3.809.385		3.794.077	
Sociale lasten en pensioenlasten	21	1.323.624		1.160.039	
Afschrijvingen materiële vaste activa	22	347.747		268.423	
Overige bedrijfskosten	23	7.304.488		6.322.333	
Totaal van som der kosten			<u>12.883.793</u>		<u>11.641.629</u>
Totaal van bedrijfsresultaat			61.173		507.131
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	24	13.761		14.970	
Rentelasten en soortgelijke kosten	25	-14.213		-15.554	
Financiële baten en lasten			<u>-452</u>		<u>-584</u>
Totaal van resultaat voor belastingen			60.721		506.547
Belastingen over de winst of het verlies			-12.486		-118.105
Totaal van resultaat na belastingen			<u><u>48.235</u></u>		<u><u>388.442</u></u>

Sportservice Ede B.V. te Ede

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Sportservice Ede B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Hertzstraat 30, 6716 BT te Ede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 76893316.

Algemene toelichting

Algemene toelichting

Groepsverhoudingen

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Sportservice Ede B.V. behoort tot een groep. Aan het hoofd van deze groep staat Stichting Sportservice de Vallei te Ede.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Sportservice Ede B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

De belangrijkste omzetstromen binnen de organisatie zijn:

1. Verhuur van sportaccommodaties

Dit betreft de verhuur van sportaccommodaties en een zwembad aan verenigingen, bedrijven, scholen en particulieren. De opbrengsten uit verhuur worden tijdsevenredig verwerkt over de periode waarop de verhuur betrekking heeft. Bij seizoensgebonden of langlopende contracten wordt de omzet proportioneel verdeeld over de afgesproken gebruiksperiode.

2. Toegangsinkomsten zwembad en losse sporturen

Opbrengsten uit losse verkoop van toegangskaarten, zoals recreatief zwemmen of incidenteel gebruik van sportaccommodaties worden verantwoord op het moment waarop de dienst is geleverd, dat wil zeggen op het moment van toegang of gebruik.

3. Dienstverlening

Dit betreft activiteiten zoals de inzet van buurtsportcoaches, de inzet van vakdocenten en het onderhoud van kunst- en natuurgrasvelden. De omzet uit dienstverlening wordt verantwoord naar rato van de verrichte prestaties op balansdatum (prestatieverplichting voldaan), of bij kortlopende activiteiten op het moment dat de dienst is geleverd.

4. Horeca-inkomsten

De opbrengsten uit horeca-exploitatie, zoals verkoop van eten en drinken, worden verantwoord op het moment van levering.

5. Overige opbrengsten

Dit betreft onder andere opbrengsten uit evenementen, sponsorbijdragen, verkoop van sportartikelen of vergoedingen uit samenwerkingen met externe partijen. Deze worden verantwoord op het moment dat de onderliggende prestaties zijn geleverd of de voorwaarden voor toekenning zijn vervuld.

Overheidssubsidies

De netto omzet en subsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de (gesubsidieerde) kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een

Sportservice Ede B.V. te Ede

gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenlasten

Sportservice Ede B.V. heeft aan haar personeel een pensioen op basis van middelloon toegezegd. De pensioenregeling is ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds ABP. Sportservice Ede B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

	Verbouwings- kosten	Inventarissen	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	796.260	1.626.509	564.529	2.987.298
Cumulatieve afschrijvingen	-372.780	-966.345	-370.574	-1.709.699
Boekwaarden per 1 januari 2025	423.480	660.164	193.955	1.277.599
Mutaties				
Investerings	13.167	446.886	43.982	504.035
Afschrijvingen	-53.160	-237.177	-58.117	-348.454
Desinvesteringen	-	-11.024	-	-11.024
Afschrijvingen op desinvestering- gen	-	7.731	-	7.731
Saldo mutaties	-39.993	206.416	-14.135	152.288
Stand per 31 december 2025				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	809.427	2.062.371	608.511	3.480.309
Cumulatieve afschrijvingen	-425.940	-1.195.791	-428.691	-2.050.422
Boekwaarden per 31 december 2025	383.487	866.580	179.820	1.429.887

Afschrijvingspercentages

- Verbouwingskosten 6,67% - 10%
- Inventarissen 20%
- Vervoermiddelen 20%

Sportservice Ede B.V. te Ede

Vlottende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
2 Voorraden		
Horeca	27.869	24.809
	<u> </u>	<u> </u>

Een voorziening voor incourantheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Vorderingen

3 Vorderingen op handelsdebiteuren

Handelsdebiteuren	856.389	1.269.884
Groepsmaatschappij	76.355	76.527
	<u>932.744</u>	<u>1.346.411</u>
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-64.321	-66.270
	<u>868.423</u>	<u>1.280.141</u>

De voorziening ziet voor een bedrag van € 63.103 toe op de groepsmaatschappij (2024: € 63.245).

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
4 Vordering op groepsmaatschappijen		
Rekening-courant Holding Sportservice de Vallei B.V.	43.041	-
Rekening-courant Horeca Sportservice de Vallei B.V.	20.803	-
	<u>63.844</u>	<u> </u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rekening-courant Holding Sportservice de Vallei B.V.		
Stand per 1 januari	-109.617	-
Doorbelasting vennootschapsbelasting	-12.486	-
Toevoeging	164.667	-
	<u>42.564</u>	<u> </u>
Rente boekjaar	477	-
Stand per 31 december	<u>43.041</u>	<u> </u>
		Zie passiva

Over het saldo in rekening-courant is in het boekjaar 2025 4% rente berekend (2024: 4%). Omtrent aflossingen en zekerheden is niets nader overeengekomen.

Sportservice Ede B.V. te Ede

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rekening-courant Horeca Sportservice de Vallei B.V.		
Stand per 1 januari	-8.269	-
Toevoeging	28.386	-
	<u>20.117</u>	<u>-</u>
Rente boekjaar	686	-
Stand per 31 december	<u>20.803</u>	<u>-</u>
		Zie passiva

Over het saldo in rekening-courant is in het boekjaar 2025 4% rente berekend (2024: 4%). Omtrent aflossingen en zekerheden is niets nader overeengekomen.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>5 Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde huur	640.121	850.213
Nog te factureren omzet	69.043	41.007
Vooruitbetaalde contributies en abonnementen	33.269	25.165
Vooruitbetaalde onderhoudskosten	31.402	26.021
Nog te ontvangen inkoopbonussen	23.746	29.034
Nog te ontvangen ziekengelden	18.560	15.242
Vooruitbetaalde verzekeringen	17.448	22.963
Nog door te belasten kosten	12.737	10.783
Nog te ontvangen rente	12.598	14.970
Nog te factureren schoolzwemmen	11.915	-
Vooruitbetaalde automatiseringskosten	10.015	-
Nog te ontvangen subsidies	4.202	483.830
Vooruitbetaalde personeelskosten	2.731	-
Vooruitbetaalde schoonmaakkosten	2.661	-
Vooruitbetaalde portikosten	1.650	-
Vooruitbetaalde huur inventaris en machines	1.453	-
Waarborgsommen	642	12.132
Vooruitontvangen facturen	-	230.254
Nog te ontvangen gas, water en elektra	-	48.728
Vooruitbetaalde investeringen	-	27.782
Vooruitbetaalde activiteiten/evenementen	-	7.123
Diversen	1.058	2.339
	<u>895.251</u>	<u>1.847.586</u>

Nog te ontvangen subsidies

De berekende SPUK BTW over 2025 bedraagt € 696.066. Hiervan is € 394.678 verantwoord als bate. Dit bedrag is gelijk aan het voorschot welke is ontvangen van gemeente Ede. Voor het restant ad € 301.388 is geen vordering opgenomen aangezien het niet zeker is of dit bedrag zal worden ontvangen.

Sportservice Ede B.V. te Ede

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
6 Liquide middelen		
Rabobank N.V., bedrijfsspaarrekening	1.484.413	1.339.443
Rabobank N.V., rekening-courant	135.666	202.379
ING Bank N.V., zakelijke spaarrekening	15.413	15.791
Kas	12.186	11.843
Gelden onderweg	1.471	23.157
ING Bank N.V., zakelijke rekening	92	67
	<u>1.649.241</u>	<u>1.592.680</u>

Passiva

7 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Gestort en opgevraagd aandelenkapi- taal	Agio	Overige re- serves	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	1	1.430.717	689.126	2.119.844
Uit resultaatverdeling	-	-	48.235	48.235
Stand per 31 december 2025	1	1.430.717	737.361	2.168.079

Resultaatbestemming

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

De leiding van de vennootschap stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het resultaat over 2025 ad € 48.235 wordt geheel toegevoegd aan de overige reserves.

8 Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

Het geplaatst en volgestort kapitaal bedraagt één euro twintig (€ 1,20), verdeeld in honderdtwintig (120) aandelen, elk nominaal groot één eurocent (€ 0,01) en is volgestort door Holding Sportservice de Vallei B.V.

	2025 €
<i>9 Agio</i>	
Stand per 1 januari	1.430.717
Mutaties	-
Stand per 31 december	1.430.717

10 Overige reserves

Stand per 1 januari	689.126
Uit resultaatverdeling	48.235
Stand per 31 december	737.361

Langlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>11 Overige schulden</i>		
Overige schulden	-	169.993
	<u> </u>	<u> </u>

Overige schulden

Vooruitontvangen onderhoudsgelden	-	134.997
Vooruitontvangen huurcompensatie	-	34.996
	<u> </u>	<u> </u>
	<u> </u>	<u> </u>
	-	169.993
	<u> </u>	<u> </u>

Kortlopende schulden

12 Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Handelscrediteuren	387.832	468.916
Groepsmaatschappij	337	-
	<u> </u>	<u> </u>
	<u> </u>	<u> </u>
	388.169	468.916

13 Schuld aan groepsmaatschappijen

Rekening-courant Holding Sportservice de Vallei B.V.	-	109.617
Rekening-courant Horeca Sportservice de Vallei B.V.	-	8.269
	<u> </u>	<u> </u>
	<u> </u>	<u> </u>
	-	117.886
	<u> </u>	<u> </u>

Rekening-courant Holding Sportservice de Vallei B.V.

Stand per 1 januari	-	31.950
Doorbelasting vennootschapsbelasting	-	118.105
Onttrekking	-	-41.640
	<u> </u>	<u> </u>
	<u> </u>	<u> </u>
Rente boekjaar	-	108.415
	<u> </u>	<u> </u>
	<u> </u>	<u> </u>
Stand per 31 december	-	109.617
	<u> </u>	<u> </u>
	<u> </u>	<u> </u>
	Zie activa	

Sportservice Ede B.V. te Ede

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rekening-courant Horeca Sportservice de Vallei B.V.		
Stand per 1 januari	-	551
Toevoeging	-	7.594
	-	<u>8.145</u>
Rente boekjaar	-	124
Stand per 31 december	-	<u>8.269</u>
	<u>Zie activa</u>	
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>14 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	295.914	269.243
Omzetbelasting	179.173	190.422
Pensioenen	12.370	64.369
	<u>487.457</u>	<u>524.034</u>

Sportservice Ede B.V. te Ede

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>15 Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Vooruitontvangen subsidies	954.655	1.003.739
Nog te betalen vakantiegeld en -dagen	372.054	462.438
Vooruitontvangen lesgelden	265.284	266.537
Nog te betalen gas, water en elektra	71.830	70.951
Nog te betalen accountantskosten	46.095	37.208
Nog te betalen nettolonen	40.101	46.566
Vooruitontvangen huurcompensatie	34.996	35.000
Nog te betalen advieskosten	30.391	14.093
Nog te betalen activiteiten/evenementen	22.752	-
Nog te betalen klein onderhoud	15.497	-
Nog te betalen huur	13.451	15.866
Nog te betalen administratiekosten	8.470	10.082
Nog te betalen vergoeding RvC	4.000	-
Nog te betalen uitzendkrachten	3.515	-
Nog te betalen automatiseringskosten	2.288	-
Nog te betalen schoonmaakkosten	2.050	1.965
Nog te betalen bankrente en -kosten	657	610
Terug te betalen subsidies	-	345.372
Nog te betalen transitievergoedingen	-	228.346
Vooruitgefactureerde omzet	-	50.007
Waarborgsommen	-	11.490
Sleutels in omloop	-	9.458
Polsbandjes in omloop	-	6.000
Dubbel ontvangen bedragen	-	4.116
Diversen	2.724	2.298
	<u>1.890.810</u>	<u>2.622.142</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voor de gehuurde bedrijfspanden bedragen de totaal uitstaande huurverplichtingen ultimo 2025 € 25,0 miljoen, hiervan is € 2,7 miljoen verschuldigd binnen één jaar, € 8,1 miljoen tussen één en vijf jaar en € 14,2 langer dan vijf jaar.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De vennootschap is samen met Holding Sportservice de Vallei B.V. opgenomen in een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Uit dien hoofde is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor deze belastingschulden uit de periode dat zij deel uitmaakt van deze fiscale eenheid.

Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
16 Netto-omzet		
Omzet verhuur	1.560.445	1.493.279
Omzet onderhoud buitensport	691.998	697.757
Omzet recreatief zwemmen	656.365	762.601
Omzet vergoeding onderwijssuren	515.260	487.267
Omzet vakleerkrachten	464.359	365.973
Omzet buurtsportcoaches	458.119	419.808
Omzet ketenaanpak valpreventie	396.682	118.319
Omzet instructiezwemmen	326.106	421.333
Omzet projectbijdrage	273.766	124.851
Omzet horeca	262.191	273.623
Omzet doelgroepen	119.920	110.796
Omzet MBVO	87.783	81.969
Omzet GLI	62.331	66.070
Omzet ketenaanpak overgewicht	45.919	22.500
Omzet schoolzwemmen	23.829	26.355
Deelnemersbijdrage	16.336	27.218
Diversen	86.994	37.906
	<u>6.048.403</u>	<u>5.537.625</u>
	<u><u>6.048.403</u></u>	<u><u>5.537.625</u></u>
17 Wijziging in voorraden en gebruiksartikelen		
Mutatie voorraad onderhoudsmaterialen	-	-317
Mutatie voorraad horeca	-	-1.660
	<u>-</u>	<u>-1.977</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>-1.977</u></u>
18 Subsidies		
Subsidie binnensport	2.349.830	1.796.189
Subsidie exploitatie zwembad	2.077.398	1.756.115
Subsidie sportontwikkeling	1.730.601	2.435.517
Subsidie SPUK BTW	604.344	599.267
Subsidie duurzame energie	45.076	33.629
Subsidie ID-medewerkers	39.251	40.506
Subsidie SPUK MEOZ	-	-48.111
Subsidie diversen	50.063	-
	<u>6.896.563</u>	<u>6.613.112</u>
	<u><u>6.896.563</u></u>	<u><u>6.613.112</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
19 Kosten van grond- en hulpstoffen		
Inkopen horeca	110.782	111.829
Diversen	6.354	5.454
	<u>117.136</u>	<u>117.283</u>
Kortingen en bonussen	-18.587	-20.526
	<u>98.549</u>	<u>96.757</u>
	<u><u>98.549</u></u>	<u><u>96.757</u></u>
20 Lonen		
Brutolonen en -salarissen	3.749.903	3.452.092
Uitbetaald vakantiegeld	279.946	237.662
Uitbetaalde vakantiedagen	60.443	34.053
Transitievergoedingen	9.609	238.653
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	-90.384	42.151
	<u>4.009.517</u>	<u>4.004.611</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-173.833	-184.016
Verenigingsadviseur	-26.299	-22.591
Compensatie transitievergoedingen	-	-3.927
	<u>3.809.385</u>	<u>3.794.077</u>
	<u><u>3.809.385</u></u>	<u><u>3.794.077</u></u>
21 Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	837.070	728.929
Pensioenlasten personeel	478.351	425.842
Pensioenlasten voorgaande jaren	8.870	7.491
Lage-inkomensvoordeel voorgaande jaren	-667	-2.223
	<u>1.323.624</u>	<u>1.160.039</u>
	<u><u>1.323.624</u></u>	<u><u>1.160.039</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
22 Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventarissen	237.177	196.204
Vervoermiddelen	58.117	47.319
Verbouwingen	53.160	44.280
	<u>348.454</u>	<u>287.803</u>
Boekverlies verbouwingskosten	-	700
Boekwinst machines	-29	-
Boekwinst inventaris	-678	-7.457
Boekwinst sportinventaris	-	-97
Boekwinst vervoermiddelen	-	-12.526
	<u>347.747</u>	<u>268.423</u>
	<u><u>347.747</u></u>	<u><u>268.423</u></u>
23 Overige bedrijfskosten		
Overige personeelsbeloningen	956.069	727.133
Huisvestingskosten	4.655.017	4.313.734
Exploitatie- en machinekosten	114.551	110.294
Verkoopkosten	686.395	268.070
Autokosten	45.262	50.538
Kantoorkosten	388.086	344.861
Algemene kosten	459.108	507.703
	<u>7.304.488</u>	<u>6.322.333</u>
	<u><u>7.304.488</u></u>	<u><u>6.322.333</u></u>
Overige personeelsbeloningen		
Uitzendkrachten	408.883	323.296
Ziekengeldverzekering	227.947	190.449
Studie- en opleidingskosten	104.386	59.142
Reiskostenvergoedingen	76.498	65.137
Personeelsvereniging	32.901	21.625
Wervingskosten	30.556	1.691
Bedrijfskleding	22.723	29.734
Kantinekosten	15.880	12.970
Vrijwilligersvergoeding	12.425	7.278
Arbodienst	1.105	2.329
Diversen	22.765	13.482
	<u>956.069</u>	<u>727.133</u>
	<u><u>956.069</u></u>	<u><u>727.133</u></u>

Sportservice Ede B.V. te Ede

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Huisvestingskosten		
Huur	2.540.665	2.444.157
Gas, water en elektra	832.716	801.826
Klein onderhoud	667.065	486.171
Schoonmaakkosten	482.690	445.861
Gemeentelijke belastingen	103.343	91.985
Zwemwateronderzoek	30.288	35.333
Chloor en natriumhypochloriet	12.583	12.011
Kosten vandalisme	996	-
Onderhoud pand	-	10.588
Diversen	453	1.514
	<u>4.670.799</u>	<u>4.329.446</u>
Doorbelaste kosten gas, water en elektra	-15.782	-15.712
	<u>4.655.017</u>	<u>4.313.734</u>
Exploitatie- en machinekosten		
Onderhoud inventaris en machines	39.781	43.659
Brandstoffen machines	26.082	24.776
Klein materiaal	21.664	13.467
Verzekeringen	21.315	22.675
Huur inventaris en machines	5.709	5.717
	<u>114.551</u>	<u>110.294</u>
Verkoopkosten		
Activiteiten en evenementen	599.216	222.791
Mutatie voorziening dubieuze vorderingen op groepsmaatschappij	63.103	-34.059
Reclame- en advertentiekosten	20.352	1.382
Representatiekosten	1.446	391
Congressen en seminars	1.052	-
Mutatie voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	755	-7.094
Relatiegeschenken	471	910
Afschrijvingskosten debiteuren op groepsmaatschappij	-	75.373
Afschrijvingskosten debiteuren	-	6.021
Diversen	-	2.355
	<u>686.395</u>	<u>268.070</u>

Sportservice Ede B.V. te Ede

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Autokosten		
Reparatie en onderhoud	15.386	19.441
Verzekeringen	10.017	10.137
Brandstoffen	9.056	10.031
Motorrijtuigenbelasting	5.423	5.488
BTW privé gebruik	5.226	5.226
Parkeerkosten	135	75
Boetes	-	140
Diversen	19	-
	<u>45.262</u>	<u>50.538</u>
Kantoorkosten		
Contributies en abonnementen	167.082	167.810
Automatiseringskosten	142.655	114.191
Telefoonkosten	36.384	34.786
Kleine aanschaffingen	19.107	9.524
Druk- en kopieerkosten	13.526	10.421
Kantoorbenodigdheden	7.446	4.893
Porti	1.792	2.880
Vakliteratuur	94	356
	<u>388.086</u>	<u>344.861</u>
Algemene kosten		
Administratiekosten	230.263	204.401
Accountantskosten	83.000	77.425
Juridische- en advieskosten	77.937	144.688
Salarisadministratie	33.596	32.254
Verzekeringen	25.823	24.778
Vergoeding Raad van Commissarissen	25.500	23.000
Voorraad verschillen	-1.898	145
Diversen	-15.113	1.012
	<u>459.108</u>	<u>507.703</u>

Financiële baten en lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
24 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente vorderingen groepsmaatschappijen	1.163	-
Rabobank, bedrijfsspaarrekening	12.598	14.970
	<u>13.761</u>	<u>14.970</u>
	<u><u>13.761</u></u>	<u><u>14.970</u></u>
Rente vorderingen groepsmaatschappijen		
Rente rekening-courant Holding Sportservice de Vallei B.V.	477	-
Rente rekening-courant Horeca Sportservice de Vallei B.V.	686	-
	<u>1.163</u>	<u>-</u>
	<u><u>1.163</u></u>	<u><u>-</u></u>
25 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente schulden groepsmaatschappijen	-	1.326
Rentelasten en soortgelijke kosten	14.213	14.228
	<u>14.213</u>	<u>15.554</u>
	<u><u>14.213</u></u>	<u><u>15.554</u></u>
Rente schulden groepsmaatschappijen		
Rente rekening-courant Holding Sportservice de Vallei B.V.	-	1.202
Rente rekening-courant Horeca Sportservice de Vallei B.V.	-	124
	<u>-</u>	<u>1.326</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>1.326</u></u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Transactiekosten	14.213	14.191
Diversen	-	37
	<u>14.213</u>	<u>14.228</u>
	<u><u>14.213</u></u>	<u><u>14.228</u></u>

Sportservice Ede B.V. te Ede

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	84,00	79,00
---	-------	-------

Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u>84,00</u>	<u>79,00</u>
--	--------------	--------------

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Dit betreft het aantal fte's inclusief de fte vanuit de nul-urencontracten.

WNT-verantwoording 2025 Sportservice Ede B.V.

De WNT is van toepassing op Sportservice Ede B.V.. Het voor Sportservice Ede B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2025		Gegevens 2024	
bedragen x € 1		H.M. (Henry) Bronkhorst	
Functiegegevens	Directeur/bestuurder	Directeur/bestuurder	
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12	15/05 t/m 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	
Dienstbetrekking?	ja	ja	
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	125.494	68.495	
Beloningen betaalbaar op termijn	0	31.907	
<i>Subtotaal</i>	<i>125.494</i>	<i>100.402</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	147.057	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	
Bezoldiging	125.494	100.402	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	

1b. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025						
Bedragen x € 1	W.(Wim) Ludeke	H. (Herre) Dijkema	S. (Suzanne) Vahl-van Oostveen	G. (Gonnie) van Dijken	M.E. (Monique) Busnach - Blankers	K.W. (Kees) Rutte
Functiegegevens	Voorzitter	lid	lid	lid	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31-12	01/07 t/m 31-12	01/07 t/m 31-12	01/01 t/m 31-12	01/01 t/m 30-06
Bezoldiging						
Bezoldiging	€ 8.000	€ 5.000	€ 2.500	€ 2.500	€ 5.000	€ 2.500
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 36.900	€ 24.600	€ 24.600	€ 24.600	€ 24.600	€ 24.600
-/- onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0
Bezoldiging	€ 8.000	€ 5.000	€ 2.500	€ 2.500	€ 5.000	€ 2.500
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan						
	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling						
	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024					
Bedragen x € 1	W.(Wim) Ludeke	H. (Herre) Dijkema	M.E. (Monique) Busnach-Blankers	K.W. (Kees) Rutte	C.M. (Ina) Sjerps
Functiegegevens	Voorzitter	lid	lid	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31-12	01/01 t/m 31-12	01/07 t/m 31-12	01/01 t/m 31-12	01/01 t/m 30-06
Bezoldiging					
Bezoldiging	€ 8.000	€ 5.000	€ 2.500	€ 5.000	€ 2.500
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 33.450	€ 23.300	€ 23.300	€ 23.300	€ 23.300

Sportservice Ede B.V. te Ede

Ede, 4 juni 2026
Sportservice Ede B.V.

H.M. Bronkhorst
Directeur/bestuurder

Sportservice Ede B.V.
Werkelijk versus begroting 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Vershil	%	Verklaring verschil > 10%
Netto-omzet	€ 6.048.403	€ 5.993.484	€ 54.918	1%	Minder omzet recreatiezwemmen. MBVO van Subsidie naar netto omzet
Subsidies	€ 6.896.563	€ 7.366.285	€ -469.722	-6%	Sportakkoord in begroting ten onrechte als opbrengst opgenomen. MBVO van Subsidie naar netto omzet
Baten	€ 12.944.966	€ 13.359.769	€ -414.804		
Kosten van grond- en hulpstoffen	€ 98.549	€ 95.701	€ 2.848	3%	
Lonen	€ 3.809.385	€ 4.188.815	€ -379.430	-9%	Minder fte door geen of late invulling vacatures. Hogere uitkering ziekteverzuimverzekering.
Sociale lasten en pensioenlasten	€ 1.323.624	€ 1.348.465	€ -24.841	-2%	
Overige personeelskosten	€ 956.069	€ 723.223	€ 232.846	32%	Hogere kosten uitzendkrachten ivm vervanging tijdens ziekte. Wervingskosten niet begroot
Huisvestingskosten	€ 4.655.017	€ 4.812.700	€ -157.683	-3%	
Kantoorkosten	€ 388.086	€ 361.242	€ 26.844	7%	
Autokosten	€ 45.262	€ 56.574	€ -11.312	-20%	Minder brandstofkosten en lagere reparatie- en onderhoudskosten
Verkoopkosten	€ 686.395	€ 775.184	€ -88.789	-11%	Sportakkoord in begroting ten onrechte als kosten opgenomen
Exploitatie- en machinekosten	€ 114.551	€ 91.593	€ 22.958	25%	Uitgaven klein materiaal sportinventaris hoger door inhaalslag op accommodaties
Afschrijvingskosten	€ 347.747	€ 404.980	€ -57.233	-14%	Lagere investeringen in 2025 en investeringen meer verspreid door de maanden heen
Algemene kosten	€ 459.108	€ 455.456	€ 3.652	1%	
Totaal som der kosten	€ 12.883.793	€ 13.313.933	€ -430.140		
Totaal van bedrijfsresultaat	€ 61.173	€ 45.836	€ 15.336		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€ 13.761	€ 13.500	€ 261	2%	
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ -14.213	€ -16.500	€ 2.287	-14%	Hogere kosten Mollie
Financiële baten en lasten	€ -452	€ -3.000	€ 2.548		
Totaal van resultaat voor belastingen	€ 60.721	€ 42.836	€ 17.884	42%	
	0%	0%	0%		

Sportservice Ede B.V. te Ede

Controleverklaring

Sportservice Ede B.V. te Ede

Sportservice Ede B.V. te Ede

Sportservice Ede B.V. te Ede